

**ข้อคิดในการทำงาน ประจำปี 2560**  
**ในคราวประชุมขับเคลื่อนสรุปผลสำเร็จการดำเนินงาน/การใช้จ่ายงบประมาณปี 2559**  
**และชี้แจงแผนเงิน แผนงาน ปี 2560**  
**โดย นายสัตวแพทย์อยู่ยู่ หรินทรานนท์ (อธิบดีกรมปศุสัตว์)**

\*\*\*\*\*

ผมรู้สึกยินดีที่ผู้บริหารกับหัวหน้าหน่วยงานและผู้ปฏิบัติงานทั่วประเทศได้มาประชุมและรับทราบผลการดำเนินงานที่ผ่านมา แผนการดำเนินงานในอนาคต การประชุมครั้งนี้ควรจะเป็นการประชุมในรูปแบบการรายงานในเชิงวิเคราะห์ เช่น กรณีการเบิกจ่ายงบประมาณ เหตุใดจึงล่าช้า สาเหตุเกิดจากอะไร และจะแก้ไขอย่างไร เพื่อในปีต่อไปเราจะได้ไม่ซ้ำรอยเดิม และผมขอขอบคุณทุกๆ คนด้วยความจริงใจและจริงจัง เพราะผลการประเมินของคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ กรมปศุสัตว์เป็นหน่วยงานเดียวที่มีผลการประเมินอยู่ในระดับดีเด่น และฝากคำขอบคุณไปยังเพื่อนร่วมงานของท่านด้วย ซึ่งการบริหารระบบราชการในปัจจุบันของประเทศอื่นได้เปลี่ยนแปลงไป ตัวอย่างเช่น ประเทศสิงคโปร์ ได้เปลี่ยนการบริหารจัดการ โดยสนับสนุนและผลักดันให้ภาคเอกชน มีความสามารถในการแข่งขัน ทั้งนี้ นายกรัฐมนตรีได้มอบนโยบายนำประเทศเข้าสู่ยุค 4.0 โดยการนำเทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรมมาใช้ประโยชน์ ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญที่อยากจะฝากให้ผู้บริหารทุกท่านได้ศึกษา นำความรู้ นวัตกรรมมาใช้ ดังนี้

**1. การใช้ข้อมูลในการวิเคราะห์และสังเคราะห์ (Big Data and Analytics)**

กรมปศุสัตว์จำเป็นต้องมีการจัดการฐานข้อมูลต่างๆ อย่างเป็นระบบ เนื่องจากกรมปศุสัตว์มีการทำงานที่มีการเก็บรวบรวมข้อมูลขนาดใหญ่มาก เช่น การจัดเก็บข้อมูลให้เป็นระบบด้วยรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์สามารถนำข้อมูลไปวิเคราะห์หรือสังเคราะห์ต่อได้ ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการแก้ไขปัญหาในอนาคตได้ และยังเป็นการใช้ประโยชน์จากการจัดเก็บข้อมูลต่างๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อการทำงานได้สูงสุด

**2. หุ่นยนต์อัตโนมัติ ที่สามารถทำงานตามที่โปรแกรมตั้งไว้ได้ในสภาพแวดล้อมที่ปราศจากการควบคุมของมนุษย์ (Autonomous Robots)**

กรมปศุสัตว์ในอนาคต จำเป็นจะต้องมีการพัฒนาด้านการนำเครื่องจักรกลอัตโนมัติมาใช้ ทั้งในแง่ของกระบวนการผลิต กระบวนการวิเคราะห์ตัวอย่างในห้องปฏิบัติการ เพื่อลดแรงงานคน และลดความผิดพลาดในการวิเคราะห์ต่างๆ ซึ่งจะส่งผลให้เกิดการลดต้นทุนการผลิต ลดระยะเวลาในการทำงาน และเกิดความน่าเชื่อถือมากขึ้น ซึ่งเป็นสิ่งที่ผู้บริหารควรให้ความสำคัญ

**3. การประเมินสถานการณ์จำลอง (Simulation)**

กรมปศุสัตว์ต้องมีการประเมินสถานการณ์จำลองที่อาจจะเกิดขึ้น โดยใช้ข้อมูลในอดีตมาวิเคราะห์ ผู้บริหารและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย Brain storm ร่วมกัน เพื่อหาแนวทางการปฏิบัติงานที่ดีที่สุด ซึ่งผู้บริหารควรกล้าที่จะตัดสินใจบนพื้นฐานของการทำงานร่วมกัน

**4. ระบบบริหารจัดการแบบบูรณาการ (Horizontal and vertical System Integration)**

การจัดระบบบริหารแบบบูรณาการ เช่น การร่วมประชุม ร่วมตัดสินใจ ร่วมวิเคราะห์ เพื่อให้เกิดวิธีการแก้ไขปัญหาหรือวิธีการดำเนินงานที่ดีที่สุด เกิดความโปร่งใส และประสบความสำเร็จได้โดยตรง อันก่อให้เกิดการพัฒนาปรับปรุงจุดอ่อนของตนเองได้ ส่งผลให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวม ซึ่งทุกคนที่ร่วมกันทำงานต้องกล้าพูด กล้าวิจารณ์ เพื่อให้เกิดการพัฒนาและทุกคนต้องมองประโยชน์ส่วนรวมเป็นหลัก เพื่อประโยชน์ต่อประเทศชาติ

## 5. การใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีที่เชื่อมต่อกับระบบอินเทอร์เน็ต (Industrial Internet of Things)

การนำเทคโนโลยีที่มีการจัดเก็บผ่านระบบคอมพิวเตอร์และนำมาเชื่อมกับระบบการให้บริการผ่านเครือข่ายคอมพิวเตอร์หรืออินเทอร์เน็ต ซึ่งจะทำให้ข้อมูลมีความแม่นยำ รวดเร็ว ประหยัดเวลา และงบประมาณ เช่น ที่ผ่านมานี้ไม่ว่าจะเป็นการให้บริการผสมเทียม การเคลื่อนย้ายสัตว์ หรือการให้บริการต่างๆ จะใช้ระบบเอกสารเป็นหลัก แต่ในอนาคตข้างหน้าระบบเอกสารจะหายไป จะมีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาแทนที่ และจะทำให้สามารถตรวจสอบและยืนยันได้มีความแน่นอน

## 6. การพัฒนาระบบความปลอดภัยในโลกไซเบอร์ (Cyber Security)

ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร จะต้องมีการพัฒนาและวางระบบความปลอดภัยในระบบสารสนเทศ และทุกหน่วยงานจะต้องให้ความร่วมมือ ร่วมกันป้องกันสิ่งแปลกปลอมต่างๆ ทางด้านสารสนเทศไม่ให้เข้ามาในระบบของกรมปศุสัตว์ การดาวน์โหลดข้อมูลโดยไม่สนใจแหล่งที่มาและไม่เป็นประโยชน์กับองค์กร จะต้องมีความระมัดระวัง เพราะจะทำให้ระบบคอมพิวเตอร์ของกรมปศุสัตว์ทั้งระบบเกิดความเสียหาย ซึ่งศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร จะต้องหาแนวทางและมาตรการในการป้องกัน และทุกหน่วยงานจะต้องให้ความสำคัญและให้ความร่วมมือ

## 7. การทำงานร่วมกันของเซิร์ฟเวอร์จำนวนมาก (The Cloud)

ระบบ Cloud เป็นระบบหนึ่งที่จะต้องนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อลดต้นทุนและเป็นนโยบายของรัฐบาล ซึ่งในบางอย่างมีความจำเป็นที่กรมฯ จะต้องพึ่งระบบ Cloud ดังนั้น จะทำอย่างไรให้เรามีความรอบรู้และสามารถนำระบบ Cloud มาใช้ประโยชน์ให้ได้มากขึ้น แต่คงไม่ได้หมายถึงหน่วยงานเฉพาะศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเท่านั้น แต่รวมถึงทุกหน่วยงานของกรมปศุสัตว์ ควรจะต้องมีการพัฒนาและศึกษาการใช้ระบบ Cloud ขอฝากให้ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีความรอบรู้ด้านนี้ จะต้องให้ความรู้และเป็นพี่เลี้ยงให้กับทุกหน่วยงานของกรมปศุสัตว์ด้วย

## 8. การผลิตจะมีความทันสมัยและรวดเร็ว ตอบสนองความต้องการของลูกค้าเฉพาะรายในปริมาณที่มาก (Additive Manufacturing)

การบริหารจัดการในระบบอุตสาหกรรมทำได้ง่ายกว่า แต่ในระบบราชการก็ต้องมาพิจารณาบทบาทภารกิจ และโครงการที่จะต้องดำเนินการให้สามารถตอบสนองต่อลูกค้าของเรา ซึ่งเป็นเกษตรกร ผู้ประกอบการ รวมถึงผู้บริโภค เช่น โครงการแปลงใหญ่ การลดต้นทุนการผลิต จะต้องศึกษาแนวทางการส่งเสริมและพัฒนา ซึ่งการผลิตอาจจะตอบสนองต่อผู้บริโภคกลุ่มน้อยแต่มีกำลังซื้อสูงก็ได้ เช่น การทำเกษตรอินทรีย์หรือไฮอินทรีย์ สิ่งสำคัญคือต้องมีตลาดแน่นอน รวมถึงการผลิตที่สามารถลดต้นทุนการผลิต เพราะจะต้องมีการแข่งขันอยู่ตลอดเวลา

## 9. การส่งข้อมูลเสมือนจริงผ่านอุปกรณ์ (Augmented Reality)

การส่งข้อมูลผ่านระบบคอมพิวเตอร์แบบ real time ซึ่งถือได้ว่าเป็นการส่งข้อมูลเสมือนจริงรวดเร็วและทันต่อเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น ณ ขณะนั้น ซึ่งกรมปศุสัตว์ก็ได้ดำเนินการอยู่ในขณะนี้ เช่น ระบบ e - Movement ระบบการป้องกันโรคระบาดสัตว์ ระบบการให้บริการ e-Service ต่างๆ สิ่งเหล่านี้ในอนาคตจะมีความจำเป็นอย่างมาก เพราะการทำงานจะต้องมีความรวดเร็วและแม่นยำและมีความเป็นปัจจุบัน ไม่ว่าจะอยู่ที่ไหนก็สามารถตรวจสอบและรายงานได้ทันที ไม่ว่าจะเป็นการควบคุมการเคลื่อนย้ายและซากสัตว์ การป้องกันโรค การออกใบอนุญาตต่างๆ เป็นต้น

ดังนั้น การนำเทคโนโลยีมาใช้ประโยชน์เพื่อการเปลี่ยนแปลงกระบวนการผลิตของภาคอุตสาหกรรมดังที่ได้กล่าวมาแล้วทั้ง 9 ข้อ กรมปศุสัตว์ได้มีความพยายามและขับเคลื่อนผลักดันมาอย่างต่อเนื่อง จึงขอฝากให้พวกเราทุกคนช่วยกันคิดและพิจารณาว่าเราจะทำอย่างไร ถึงจะทำให้กรมปศุสัตว์ เป็นหน่วยงานที่มีความทันสมัย มีการทำงานอย่างสมารถ โดยการนำเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาช่วยเสริมเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน มีความโดดเด่นในด้านผลการดำเนินงาน

\*\*\*\*\*

ณ โรงแรมเดอะกรีนเนอร์รี่ รีสอร์ท เขาใหญ่ จังหวัดนครราชสีมา

5 กันยายน 2559