



คู่มือการปฏิบัติงาน (Work Manual)

กระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมปศุสัตว์ พ.ศ. 2566 - 2570

กรมปศุสัตว์
กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

สารบัญ

	หน้า
1. วัตถุประสงค์ของการจัดทำคู่มือ	1
2. ขอบเขต	1
3. คำจำกัดความ	1
4. หน้าที่ความรับผิดชอบ	2
5. Work Flow กระบวนการ	3 - 6
6. ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	7
7. มาตรฐานงาน	7
8. ระบบติดตามประเมินผล	7
9. เอกสารอ้างอิง	7
10. แบบฟอร์มที่ใช้	7

คู่มือการปฏิบัติงาน

กระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมปศุสัตว์ พ.ศ. 2566 - 2570

1. วัตถุประสงค์

1.1 เพื่อให้กรมปศุสัตว์ มีการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานที่แสดงถึง รายละเอียดขั้นตอนการปฏิบัติงาน ของกิจกรรม/กระบวนการต่างๆ ของหน่วยงาน และเป็นการสร้างมาตรฐานการปฏิบัติงาน ที่มุ่งไปสู่การบริหาร คุณภาพทั่วทั้งองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดผลงานที่ได้มาตรฐานเป็นไปตามเป้าหมาย ได้ผลิตผลหรือการ บริการที่มีคุณภาพ และบรรลุข้อกำหนดที่สำคัญของกระบวนการ

1.2 เพื่อใช้สำหรับการพัฒนาและเรียนรู้ของผู้เข้ามาปฏิบัติงานใหม่ รวมถึงการยกระดับการปฏิบัติงาน ไปสู่ความเป็นมืออาชีพ ตลอดจนใช้ประกอบการประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากร

1.3 เพื่อใช้แสดงหรือเผยแพร่ให้กับบุคคลภายนอกหรือผู้รับบริการ ได้รับรู้ เข้าใจกระบวนการ ปฏิบัติงานและใช้ประโยชน์จากกระบวนการดังกล่าวเพื่อขอการรับบริการที่ตรงกับความต้องการ

1.4 เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการจัดทำยุทธศาสตร์กรมปศุสัตว์ พ.ศ. 2566 -2570 ให้สามารถถ่ายทอดไปสู่การปฏิบัติได้ โดยการคำนึงถึงทรัพยากรที่ใช้ให้เกิดความคุ้มค่า ประหยัดเวลาและ งบประมาณ

2. ขอบเขต

คู่มือการปฏิบัติงานนี้ครอบคลุมขั้นตอนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมปศุสัตว์ พ.ศ. 2566 – 2570 ตั้งแต่ขั้นตอนการขออนุมัติจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมปศุสัตว์ พ.ศ. 2566 - 2570 การจ้างที่ปรึกษาจัดทำแผน ยุทธศาสตร์กรมปศุสัตว์ พ.ศ. 2566 – 2570 โดยวิธีเฉพาะเจาะจง ตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการ จัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 การดำเนินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ กรมปศุสัตว์ พ.ศ. 2566 – 2570 โดยการประชุมเพื่อรับฟังแนวคิด นโยบาย เป้าหมาย และทิศทางการนำองค์กรของผู้บริหาร การประชุมเพื่อกำหนดผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและ รับฟังความคิดเห็นผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประชุมสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อระดมความคิดเห็น ตลอดจนการตรวจรับงานจ้างที่ปรึกษาจัดทำ แผนยุทธศาสตร์กรมปศุสัตว์ พ.ศ. 2566 – 2570 และการจัดทำเล่มแผนยุทธศาสตร์กรมปศุสัตว์ พ.ศ. 2566 - 2570 ในรูปแบบไฟล์อิเล็กทรอนิกส์ และแจ้งเวียน/เผยแพร่/ประชาสัมพันธ์ ทางเว็บไซต์กองแผนงานเพื่อให้ง่าย ต่อการเข้าถึงการศึกษาทำความเข้าใจ และความสะดวกในการใช้งานของบุคลากรของกรมปศุสัตว์

3. คำจำกัดความ

มาตรฐาน คือ สิ่ง que เป็นเกณฑ์สำหรับเทียบกำหนด ทั้งในด้านปริมาณ และคุณภาพ (พจนานุกรมฉบับ ราชบัณฑิตยสถาน พ.ศ. 2542)

มาตรฐานการปฏิบัติงาน (Performance Standard) เป็นผลการปฏิบัติงานในระดับใดระดับหนึ่ง ซึ่งถือว่าเป็นเกณฑ์ที่น่าพอใจหรืออยู่ในระดับที่ผู้ปฏิบัติงานส่วนใหญ่ทำได้ โดยจะมีกรอบในการพิจารณากำหนด มาตรฐานหลายๆ ด้าน อาทิ ด้านปริมาณ คุณภาพ ระยะเวลา ค่าใช้จ่าย หรือพฤติกรรมของผู้ปฏิบัติงาน

คณะทำงานจัดทำและขับเคลื่อนแผนพัฒนาการปศุสัตว์สู่การปฏิบัติ หมายถึง คณะทำงานตามคำสั่ง กรมปศุสัตว์ ที่ 573/2564 โดยคณะทำงานจัดทำและขับเคลื่อนแผนพัฒนาการปศุสัตว์สู่การปฏิบัติ 53 ท่าน ประกอบด้วย รองอธิบดีกรมปศุสัตว์ที่ได้รับมอบหมาย เป็นประธาน ผู้อำนวยการกองแผนงาน เป็นรองประธาน ผู้เชี่ยวชาญด้านต่างๆ ของกรมปศุสัตว์ ผู้อำนวยการส่วนยุทธศาสตร์และสารสนเทศ สำนักงานปศุสัตว์เขต 1 - 9 หัวหน้ากลุ่มยุทธศาสตร์และสารสนเทศ (กทม., เชียงราย, ชัยนาท, สกลนคร, ประจวบคีรีขันธ์, ฉะเชิงเทรา,

พัทลุง) และผู้แทนจากสำนัก/กอง เป็นคณะกรรมการ และ หัวหน้ากลุ่มนโยบายและยุทธศาสตร์ กองแผนงาน เป็นเลขานุการ หัวหน้ากลุ่มวิเคราะห์แผนงานและงบประมาณ กองแผนงาน , หัวหน้ากลุ่มติดตามและประเมินผล กองแผนงาน และหัวหน้ากลุ่มประสานงานวิชาการและโครงการพิเศษ กองแผนงาน เป็นผู้ช่วยเลขานุการ

คณะกรรมการแผนพัฒนาการปศุสัตว์ หมายถึง คณะกรรมการตามคำสั่งกรมปศุสัตว์ ที่ 573/2564 โดยคณะกรรมการแผนพัฒนาการปศุสัตว์ 29 ท่าน ประกอบด้วย อธิบดีกรมปศุสัตว์ เป็นประธาน รองอธิบดีกรมปศุสัตว์ (ทั้ง 4 ท่าน) เป็นรองประธาน ผู้อำนวยการสำนัก/กอง หัวหน้ากลุ่ม (กวป.,ตสน.,กพร.) เลขานุการกรม หัวหน้าผู้ตรวจราชการกรมปศุสัตว์ (ปศข. 5) เป็นกรรมการ และ ผู้อำนวยการกองแผนงาน เป็นกรรมการและเลขานุการ หัวหน้ากลุ่มนโยบายและยุทธศาสตร์ หัวหน้ากลุ่มวิเคราะห์แผนงานและงบประมาณ กองแผนงาน เป็นกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

4. หน้าที่ความรับผิดชอบ

- เจ้าหน้าที่กลุ่มนโยบายและยุทธศาสตร์ กองแผนงาน ดำเนินการตามขั้นตอนกระบวนการดำเนินงานจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมปศุสัตว์ พ.ศ. 2566 - 2570

- คณะทำงานจัดทำและขับเคลื่อนแผนพัฒนาการปศุสัตว์สู่การปฏิบัติ เข้าร่วมประชุมระดมความคิดเห็นเพื่อจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมปศุสัตว์ พ.ศ. 2566 - 2570

- คณะกรรมการแผนพัฒนาการปศุสัตว์ ให้ความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ต่อแผนยุทธศาสตร์กรมปศุสัตว์ พ.ศ. 2566 - 2570

6. ขั้นตอนการปฏิบัติงาน

รายละเอียดตามข้อ 5 Work Flow กระบวนการงาน (Work Flow) การจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมปศุสัตว์ พ.ศ. 2566 - 2570

7. มาตรฐานงาน

แผนยุทธศาสตร์กรมปศุสัตว์ พ.ศ. 2566 – 2570 มีเนื้อหาสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันของโลกและของประเทศ มีเนื้อหาครบถ้วนสมบูรณ์ตามภารกิจของกรมปศุสัตว์

8. ระบบติดตามประเมินผล

- เจ้าหน้าที่กลุ่มนโยบายและยุทธศาสตร์ กองแผนงาน ดำเนินการติดตามการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์กรมปศุสัตว์ พ.ศ. 2566 - 2570

9. เอกสารอ้างอิง

ไม่มี

10. แบบฟอร์มที่ใช้

ไม่มี
