

**รายงานผลการปรับปรุงกระบวนการ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567**

ชื่อกระบวนการ : กระบวนการการจัดส่งรายละเอียดคำขอของบงกชประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

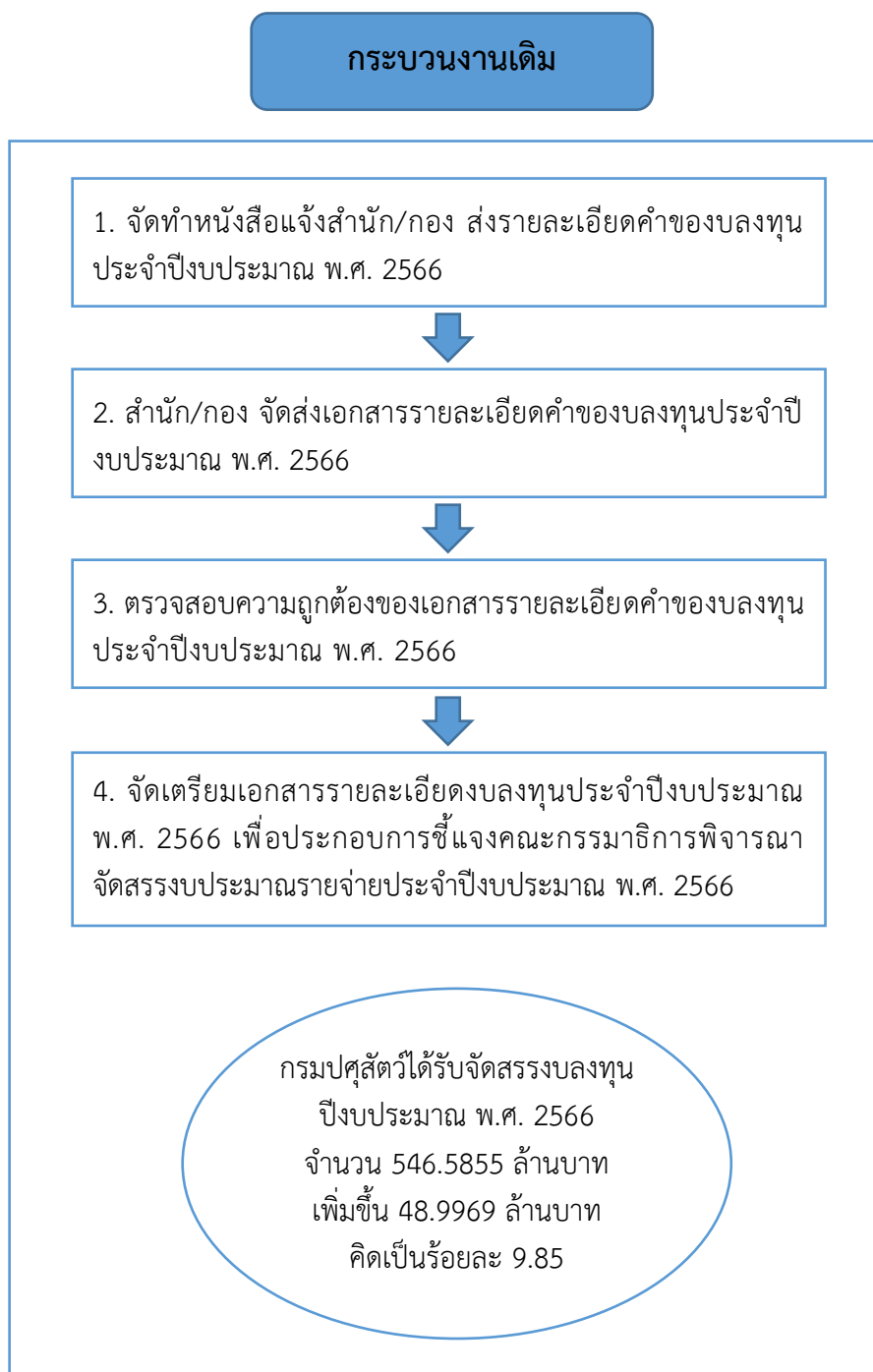
หน่วยงาน : กองแผนงาน กรมปศุสัตว์

ผู้รับผิดชอบ : นายเชาวฤทธิ์ บุญมาทิต เบอร์โทร. : 02 - 653 - 4444 ต่อ 2211

1. อธิบายปัญหา และสภาพการปฏิบัติงานเดิมก่อนที่จะเริ่มการปรับปรุง

การจัดทำรายละเอียดคำขอของบประมาณประจำปี พ.ศ. 2568 สำนัก/กอง ต้องจัดส่งข้อมูลรายละเอียดให้กองแผนงานเพื่อประกอบการพิจารณา วิเคราะห์ข้อมูลให้มีความเหมาะสม ถูกต้อง และเสนอหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร สำนักงบประมาณ พิจารณาก่อนเสนอต่อคณะกรรมการวิสามัญพิจารณาร่างพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ในส่วนงบลงทุนต้องจัดส่งข้อมูล เช่น รายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะของครุภัณฑ์ (Spec) ใบเสนอราคา แบบแปลน แบบรูปรายการ และหนังสืออนุญาตการใช้พื้นที่ในการก่อสร้าง จากการดำเนินงานที่ผ่านมา สำนัก/กอง จัดส่งข้อมูลดังกล่าวไม่ครบถ้วน ไม่ทันตามกำหนดเวลา

ทั้งนี้ เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดส่งข้อมูลรายละเอียดคำขอของบประมาณประจำปี พ.ศ. 2568 ในส่วนของงบลงทุน กองแผนงานจึงได้กำหนดตัวชี้วัดกระบวนการจัดส่งรายละเอียดคำขอของบงกชประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 เพื่อให้ สำนัก/กอง ที่มีความประสงค์จะขอของบประมาณงบลงทุนส่งรายละเอียดคำขอดังกล่าวให้มีความครบถ้วน ทันตามเวลาที่กำหนด เพื่อประกอบการชี้แจงต่อคณะกรรมการวิสามัญพิจารณาร่างพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568



รูปแสดงขั้นตอนปฏิบัติงานเดิม (work flow ก่อนปรับปรุง)

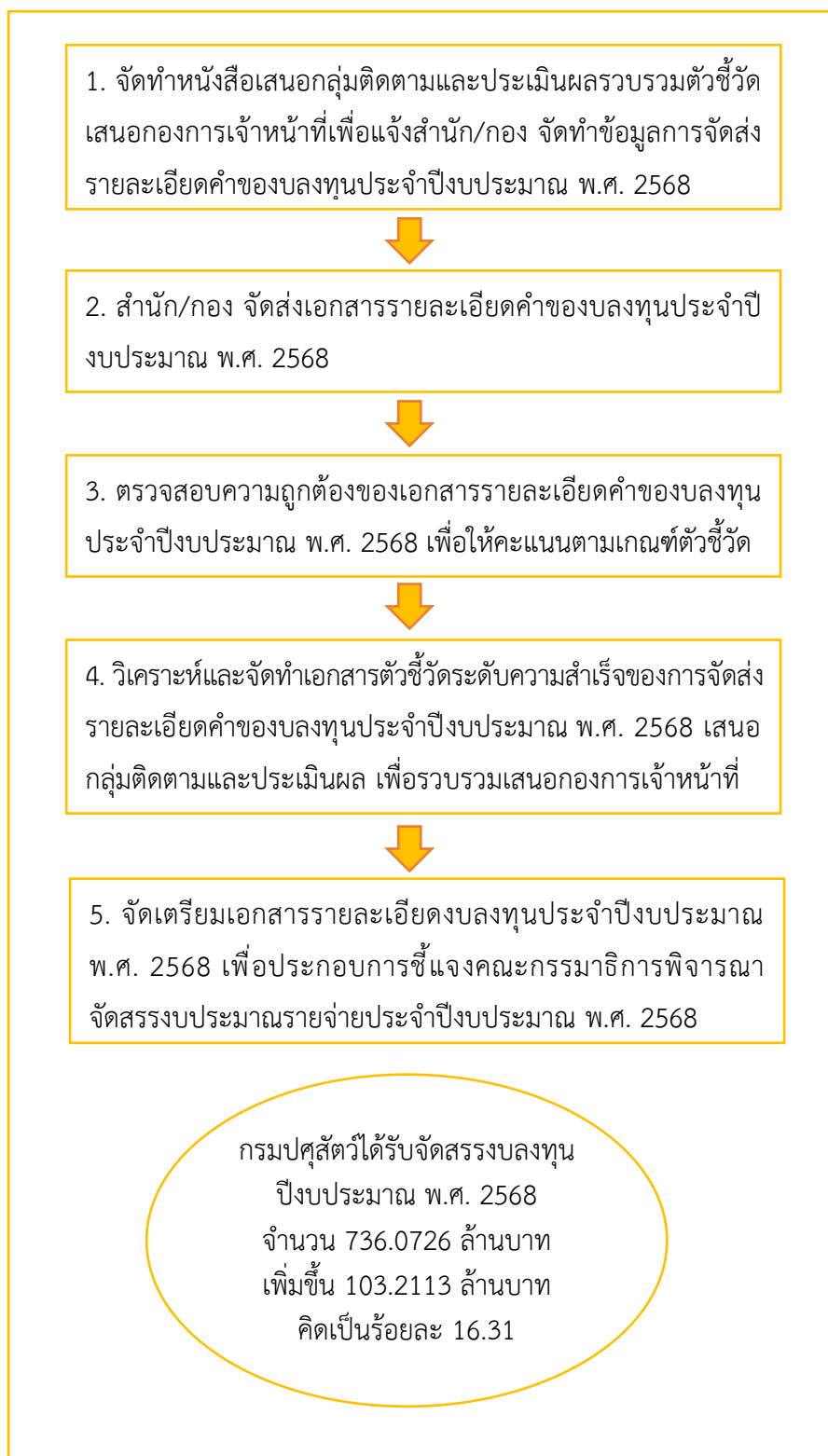
2. ผู้นำเสนอแนวทางการแก้ปัญหา ผู้ดำเนินการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของโครงการ

เนื่องจากการจัดส่งรายละเอียดคำขอของบลงทุนประจำปีงบประมาณที่ผ่านมา หน่วยงานจัดส่งข้อมูล รายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะของครุภัณฑ์ (Spec) ใบเสนอราคา แบบแปลน แบบรูปรายการ และหนังสืออนุญาตการใช้พื้นที่ในการก่อสร้าง ไม่ครบถ้วน ล่าช้า ซึ่งส่งผลกระทบต่อท่การวิเคราะห์และพิจารณา คำขอของงบประมาณรายจ่ายงบลงทุน กองแผนงานจึงได้จัดทำแผนพัฒนากระบวนการจัดส่งรายละเอียดคำขอของบลงทุนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 โดยคำนึงถึงข้อมูลที่สมบูรณ์ เพื่อใช้ในการวิเคราะห์และพิจารณาการจัดสรรงบประมาณให้เพิ่มมากขึ้น

3. ผลงานที่เป็นความคิดริเริ่มในการพัฒนาคุณภาพการบริการ

กองแผนงานได้ปรับปรุงกระบวนการจัดส่งรายละเอียดคำขอของบงทุนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 เพื่อให้ข้อมูลมีความสมบูรณ์ยิ่งขึ้น สะดวกต่อการวิเคราะห์ พิจารณาและตัดสินใจในการจัดสรรงบประมาณ รวมทั้งส่งผลให้กรมปศุสัตว์ได้รับงบประมาณเพิ่มมากขึ้น

กระบวนการใหม่



รูปแสดงขั้นตอนปฏิบัติงานใหม่ (work flow หลังปรับปรุง)

4. กลยุทธ์ที่นำมาใช้ให้การพัฒนาบริการประสบผลสำเร็จ

การจัดทำตัวชี้วัดระดับความสำเร็จของการจัดส่งรายละเอียดคำขอของบลงทุนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ทำให้เจ้าหน้าที่สำนักงานงบประมาณและคณะกรรมการวิสามัญพิจารณา ร่างพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 มีข้อมูลที่สมบูรณ์ในการวิเคราะห์พิจารณาและตัดสินใจในการจัดสรรงบประมาณ ซึ่งส่งผลให้กรมปศุสัตว์ได้รับการจัดสรรงบลงทุนเพิ่มมากขึ้น โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ได้รับเพิ่มขึ้น 48.9969 ล้านบาท ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ได้รับเพิ่มขึ้น 86.2758 ล้านบาท และปี พ.ศ. 2568 ได้รับเพิ่มขึ้น 103.2113 ล้านบาท

5. ทรัพยากรที่ใช้ในการดำเนินการ

- เจ้าหน้าที่จัดทำแผนงาน งบประมาณ ในหน่วยงานกรมปศุสัตว์
- เกณฑ์การพิจารณาในการให้คะแนนตัวชี้วัดความสำเร็จของการการจัดส่งรายละเอียดคำขอของบลงทุนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
- ข้อมูลรายละเอียดคำขอของบลงทุนครบถ้วนและถูกต้อง
- งบประมาณรายจ่ายงบลงทุนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ของกรมปศุสัตว์เพิ่มขึ้น

6. ขั้นตอนสำคัญในการพัฒนาการบริการและการนำไปปฏิบัติ

6.1 ลำดับขั้นตอนในการพัฒนา

เนื่องจากการจัดส่งรายละเอียดคำขอของบลงทุนประจำปีงบประมาณที่ผ่านมา หน่วยงานจัดส่งข้อมูล รายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะของครุภัณฑ์ (Spec) ใบเสนอราคา แบบแปลน แบบรูปรายการ และหนังสืออนุญาตการใช้พื้นที่ในการก่อสร้าง ไม่ครบถ้วน ล่าช้า ซึ่งส่งผลกระทบต่อกระบวนการวิเคราะห์และพิจารณา คำขอของงบประมาณรายจ่ายงบลงทุน กองแผนงานจึงได้จัดทำแผนพัฒนากระบวนการจัดส่งรายละเอียดคำขอของบลงทุนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 โดยคำนึงถึงข้อมูลที่สมบูรณ์ เพื่อใช้ในการวิเคราะห์และพิจารณาการจัดสรรงบประมาณให้เพิ่มมากขึ้น

6.2 ลำดับขั้นตอนในการนำไปปฏิบัติ

ขั้นตอนกระบวนการจัดส่งรายละเอียดคำขอของบลงทุนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

1) ตรวจสอบความถูกต้องและปรับปรุงตัวชี้วัดฯ การจัดส่งรายละเอียดคำขอของบลงทุนประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568

กลุ่มวิเคราะห์แผนงานและงบประมาณ กองแผนงาน จัดทำและปรับปรุงตัวชี้วัดสำหรับการประเมินผลการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 (ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จของการจัดส่งรายละเอียดคำขอของบลงทุนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568)

2) จัดทำหนังสือเสนอกลุ่มติดตามและประเมินผล รวบรวมตัวชี้วัดเสนอกองการเจ้าหน้าที่ เพื่อแจ้งสำนัก/กองจัดทำข้อมูลการจัดส่งรายละเอียดคำขอของบลงทุนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

กลุ่มวิเคราะห์แผนงานและงบประมาณ กองแผนงาน จัดทำหนังสือการจัดส่งรายละเอียดคำขอของบลงทุนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 เสนอกลุ่มติดตามและประเมินผล รวบรวมตัวชี้วัดเสนอกองการเจ้าหน้าที่ เพื่อแจ้งสำนัก/กอง

3) สำนัก/กองจัดส่งเอกสารรายละเอียดคำขอของบลงทุนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

สำนัก/กองจัดส่งเอกสารรายละเอียดคำขอของบลงทุนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 มาให้กลุ่มวิเคราะห์แผนงานและงบประมาณ กองแผนงาน

4) ตรวจสอบความถูกต้องของเอกสารรายละเอียดคำขอของบลงทุนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 เพื่อให้คะแนนตามเกณฑ์ตัวชี้วัด

กลุ่มวิเคราะห์แผนงานและงบประมาณ กองแผนงาน ตรวจสอบความถูกต้องของเอกสารรายละเอียดคำขอของบลงทุนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 เพื่อพิจารณาให้คะแนนตามเกณฑ์ตัวชี้วัด

5) วิเคราะห์และจัดทำเอกสารตัวชี้วัดระดับความสำเร็จของการจัดส่งรายละเอียดคำของบลงทุนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 เสนอกลุ่มติดตามและประเมินผล เพื่อรวบรวมเสนอ กองการเจ้าหน้าที่

กลุ่มวิเคราะห์แผนงานและงบประมาณ กองแผนงาน วิเคราะห์และจัดทำเอกสารตัวชี้วัดระดับความสำเร็จของการจัดส่งรายละเอียดคำของบลงทุนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 เสนอกลุ่มติดตามและประเมินผล เพื่อรวบรวมเสนอ กองการเจ้าหน้าที่

6) จัดเตรียมเอกสารรายละเอียดงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 เพื่อประกอบการชี้แจงคณะกรรมการพิจารณาจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

กลุ่มวิเคราะห์แผนงานและงบประมาณ กองแผนงาน จัดเตรียมเอกสารรายละเอียดงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 เพื่อประกอบการชี้แจงคณะกรรมการงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

6.3 ระบบการติดตามและประเมินผล

1) ผลคะแนนจากตัวชี้วัดระดับความสำเร็จของการจัดส่งรายละเอียดคำของบลงทุนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

2) เอกสารแจ้งกำหนดการจัดส่งผลงานและหลักฐานสำหรับการประเมินรอบที่ 1/2567 ในแต่ละขั้นตอน

7. ปัญหา อุปสรรค รวมถึงวิธีการบริหารจัดการ

เจ้าหน้าที่ของหน่วยงานมีการโอนย้ายเปลี่ยนภารกิจการทำงาน วิธีการบริหารจัดการแก้ไขโดยชี้แจงรายละเอียดการปฏิบัติงานผ่านการประชุมต่างๆ และหนังสือแจ้งเวียนหน่วยงาน เพื่อสร้างความเข้าใจให้มากขึ้น

8. ประโยชน์ที่ได้รับจากการดำเนินการพัฒนาบริการ

ข้อมูลรายละเอียดคำของบลงทุนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ครบถ้วน ถูกต้อง ทันเวลา ทำให้หน่วยงานที่มีหน้าที่พิจารณาจัดสรรงบประมาณ มีข้อมูลที่สมบูรณ์ในการวิเคราะห์ พิจารณาและตัดสินใจในการจัดสรรงบประมาณ โดยจะส่งผลให้กรมปศุสัตว์ได้รับการจัดสรรงบประมาณเพิ่มมากขึ้น

9. การสร้างความยั่งยืนและการขยายผลไปยังหน่วยงานอื่น ๆ

สามารถนำแนวทางไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานที่เน้นการวิเคราะห์ พิจารณา และตัดสินใจ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

10. บทเรียนที่ได้รับจากการดำเนินการพัฒนาบริการ คืออะไร

ข้อมูลรายละเอียดคำของบลงทุนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาจัดสรรงบประมาณมีความถูกต้อง ครบถ้วน ทำให้กรมปศุสัตว์ได้รับงบประมาณเพิ่มขึ้น และสามารถนำไปขับเคลื่อนงาน/โครงการให้บรรลุตามเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด