



คู่มือ

การจัดทำโครงการ
เพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมาย
ตามยุทธศาสตร์ชาติ
(โครงการสำคัญ)
ช่วงกรมปศุสัตว์



โครงการสำคัญ

คือ ๐ = ไร ?

โครงการที่มุ่งตอบโจทย์

เป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติและเป้าหมายแผนแม่บท
เป็นหลัก ซึ่งจะมีการมองเป้าหมายร่วมกัน เพื่อให้การ
พัฒนาประเทศเป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยใช้กลไก
หลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (XYZ) อันจะแตกต่าง
จากการจัดทำโครงการในลักษณะเดิมของหน่วยงานรัฐ ที่
จะเป็นการพิจารณาเฉพาะภารกิจของหน่วยงานตนเป็นหลัก

Z

ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี

Y

Y 2 เป้าหมายแผนแม่บทระดับประเด็น

Y 1 เป้าหมายแผนแม่บทย่อย

X

แผนงาน / โครงการ

ขั้นตอนการเสนอ โครงการสำคัญ

STEP 1

กองแผนงาน แจ้งหน่วยงาน (สำนัก/กอง)
จัดทำโครงการสำคัญประจำปี
ตามแบบฟอร์มและระยะเวลาที่กำหนด



STEP 2

หน่วยงาน (สำนัก/กอง) ดำเนินการ
จัดทำโครงการสำคัญประจำปีตามขั้นตอน 1-5 จัดส่งกองแผนงาน
และกองแผนงานดำเนินการตามขั้นตอนที่ 6



1

ศึกษาแนวทาง หลักการ และข้อมูลที่เกี่ยวข้องในการจัดทำโครงการสำคัญ

3

วิเคราะห์และเลือกปัจจัยภายใต้องค์ประกอบของห่วงโซ่คุณค่า

2

วิเคราะห์เลือกเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ในการจัดทำโครงการสำคัญ

4

จัดทำร่างข้อเสนอโครงการสำคัญ

5

ประเมินและปรับปรุงร่างข้อเสนอโครงการสำคัญ และจัดส่งให้กองแผนงาน พร้อมเตรียมเสนอขอรับจัดสรรงบประมาณประจำปีตามปฏิทินที่ สงป. กำหนด



6

การนำเข้าข้อเสนอโครงการสำคัญในระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ eMENSCR



BUDGET PLAN



STEP 3

คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติหรือคณะรัฐมนตรีได้มีมติเห็นชอบโครงการสำคัญแล้ว กองแผนงาน จะดำเนินการแจ้งหน่วยงาน (สำนัก/กอง) ดำเนินการขอรับจัดสรรงบประมาณประจำปี เช่นเดียวกันกับโครงการอื่น ๆ ต่อไป

ขั้นตอนการเสนอ โครงการสำคัญ



ยุทธศาสตร์ชาติ

พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐

(ฉบับประกาศราชกิจจานุเบกษา)

1. ศึกษาแนวทาง หลักการ และ ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง

1) ยุทธศาสตร์ชาติ

ศึกษาทำความเข้าใจยุทธศาสตร์ชาติทั้ง 6 ด้านอย่างละเอียด และ
พิจารณาว่าหน่วยงานมีความเกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ชาติด้านใด โดย
ทำความเข้าใจประเด็นการพัฒนาและเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติทั้ง
6 ด้านเพื่อให้เข้าใจบริบทการพัฒนาประเทศในภาพรวมและสามารถ
จัดทำโครงการหรือการดำเนินงานให้ได้อย่างเหมาะสม ทั้งนี้ หน่วยงาน
(สำนัก/กอง) สามารถศึกษายุทธศาสตร์ชาติฉบับเต็ม ได้จากเว็บไซต์
สศช. (<https://www.nesdc.go.th>) เว็บไซต์กองแผนงาน หรือ ศึกษา
จากแผนปฏิบัติการราชการระยะ 5 ปีของกรมปศุสัตว์ ซึ่งได้สรุปเฉพาะ
ประเด็นยุทธศาสตร์ชาติที่มีความเกี่ยวข้องกับภารกิจหลักของ
กรมปศุสัตว์ไว้แล้ว



ขั้นตอนการเสนอ โครงการสำคัญ

1. ศึกษาแนวทาง หลักการ และ ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง

2) แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

ศึกษาแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติทั้ง 23 ประเด็น โดยเน้นศึกษาเป้าหมายของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ โดยเฉพาะเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ทั้ง 140 เป้าหมาย เพื่อจัดทำโครงการมาขับเคลื่อนเป้าหมายให้มีสถานะการบรรลุเป้าหมายที่ดีขึ้น ตลอดจนการขับเคลื่อนเป้าหมายที่มีสถานะการบรรลุค่าเป้าหมายแล้วให้มีความยั่งยืนต่อไป รวมถึงห่วงโซ่คุณค่าของประเทศไทย (Final Value Chain: FVCT) ทั้งนี้ หน่วยงาน (สำนัก/กอง) สามารถศึกษาแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติฉบับเต็ม ได้จากเว็บไซต์ สคช. (<https://www.nesdc.go.th>) หรือ เว็บไซต์กองแผนงาน โดยหน่วยงาน (สำนัก/กอง) ได้มีการพิจารณาเลือกเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่กรมปลัดสัตว์เกี่ยวข้อง



ขั้นตอนการเสนอ โครงการสำคัญ

1. ศึกษาแนวทาง หลักการ และ
ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง

3) แผนระดับที่ 2 อื่น ๆ

หน่วยงานศึกษาทำความเข้าใจแผนระดับที่ 2 อื่น ๆ ประกอบด้วย
แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และนโยบายและแผนระดับชาติว่า
ด้วยความมั่นคงแห่งชาติ เพื่อจัดทำโครงการที่สอดคล้องกับประเด็นการพัฒนา
ของแผนระดับที่ 2 อื่น ๆ ที่หน่วยงานมีความเกี่ยวข้องทั้งนี้ โครงการ
ดังกล่าวยังคงต้องส่งผลการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1)
อย่างน้อย 1 เป้าหมาย

ขั้นตอนการเสนอ โครงการสำคัญ

1. ศึกษาแนวทาง หลักการ และ ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง

4) หลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (Causal Relationship : XYZ)

หน่วยงานทำความเข้าใจหลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (Causal Relationship : XYZ) เพื่อเป็นแนวทางจัดทำโครงการ/การดำเนินงาน รวมทั้งสามารถใช้ติดตาม ตรวจสอบ และ ประเมินผลโครงการ/การดำเนินงานให้ส่งผลการบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างเป็นรูปธรรม ดังนี้

(Z)	= ผลลัพธ์สุดท้าย แสดงถึง วิสัยทัศน์และเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ
(YZ)	= ผลลัพธ์ชั้นกลาง แสดงถึง เป้าหมายของแผนแม่บทในระดับประเด็น เพื่อติดตาม ประเมินผลการดำเนินงานของแต่ละประเด็น
(Y1)	= ผลลัพธ์เบื้องต้น แสดงถึง เป้าหมายของแผนแม่บทในระดับแผนย่อย เพื่อติดตามประเมินผลการดำเนินงานของแต่ละแผนย่อยได้อย่างชัดเจนและเป็นแนวทางการพัฒนาเพื่อใช้เป็นกรอบการดำเนินงาน
(X)	= ผลผลิต แสดงถึง เป้าหมายของของแผนงาน/โครงการ

ขั้นตอนการเสนอ โครงการสำคัญ

2. วิเคราะห์เลือกเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1)

เป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) เป็นเป้าหมายในระดับที่ย่อยที่สุดของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ตามหลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุผลและผล (X_YZ) ซึ่งหากเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) สามารถบรรลุค่าเป้าหมายได้ตามที่กำหนดได้แล้ว ก็จะสามารถบรรลุผลลัพธ์ตามเป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ (Y2) และนำไปสู่การบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ (Z) ได้ ดังนั้นจึงจำเป็นที่ทุกหน่วยงาน (สำนัก/กอง) จะต้องวิเคราะห์ภารกิจของตนที่มีความเกี่ยวข้องกับเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ทั้งในฐานะหน่วยงานที่เกี่ยวข้องหลักและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องสนับสนุน ซึ่งสามารถมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ผ่านการจัดทำโครงการของหน่วยงาน (สำนัก/กอง) ได้ เมื่อหน่วยงาน (สำนัก/กอง) วิเคราะห์เป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่เกี่ยวข้องแล้ว ให้พิจารณาข้อมูลดังต่อไปนี้ประกอบในการเลือกเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ในการจัดทำโครงการสำคัญ

ขั้นตอนการเสนอ โครงการสำคัญ

2. วิเคราะห์เลือกเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1)

- 1) สถานะการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) : ให้พิจารณาให้ความสำคัญกับเป้าหมายแผนแม่บทย่อยที่ยังอยู่ในระดับต่ำกว่าเป้าหมายขั้นวิกฤต (สีแดง) ต่ำกว่าค่าเป้าหมายระดับเสี่ยง (สีส้ม) ต่ำกว่าค่าเป้าหมาย (สีเหลือง) และบรรลุค่าเป้าหมาย (สีเขียว) ตามลำดับ ซึ่ง สคช. ได้จัดทำสรุปรายงานผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ประจำปี เผยแพร่ทางเว็บไซต์ของ สคช.
- 2) สถานการณ์/บริบทการพัฒนาปัจจุบัน : วิเคราะห์สถานการณ์และบริบทการพัฒนาว่ามีแนวโน้มเป็นไปในทิศทางใด เพื่อเลือกจัดทำโครงการ/การดำเนินงานให้ทันต่อสถานการณ์ปัจจุบัน
- 3) ประเด็นที่สำคัญ/ควรเร่งรัด : วิเคราะห์ประเด็นที่หน่วยงานควรให้ความสำคัญ และเห็นควรเร่งให้มีการจัดทำโครงการ/การดำเนินงานมารองรับ
- 4) อื่น ๆ ตามความเหมาะสม : เช่น ฐานข้อมูล งานวิจัย ข้อมูลสถิติ รายงาน กฎหมาย มติคณะรัฐมนตรี ฯลฯ

ขั้นตอนการเสนอ โครงการสำคัญ

3. วิเคราะห์และเลือกปัจจัยภายใต้องค์ประกอบ ของห่วงโซ่คุณค่าฯ

ในแต่ละเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) จะมีห่วงโซ่คุณค่าฯ ซึ่งประกอบไปด้วย องค์ประกอบและปัจจัยภายใต้องค์ประกอบ โดยการจัดทำโครงการสำคัญ หน่วยงาน (สำนัก/กอง) ต้องพิจารณาเลือกปัจจัยที่เหมาะสมอย่างน้อย 1 ปัจจัย เพื่อให้สามารถ ดำเนินการขับเคลื่อนการบรรลุผลลัพธ์เป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) นั้น ๆ ได้ โดยการเลือกปัจจัยต้องพิจารณาจากภารกิจหน้าที่ของหน่วยงานร่วมกับ สถานะการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) และข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ รายงานสรุปผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติประจำปี ข้อมูลสถิติ สถานการณ์ งานวิจัย สถานการณ์ต่าง ๆ รวมทั้ง ช่องว่างของปัจจัย และความซ้ำซ้อนของโครงการ ภายใต้ปัจจัยเดียวกันของห่วงโซ่คุณค่าฯ ของเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) เพื่อวิเคราะห์และจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ ได้อย่างเป็นรูปธรรม

ขั้นตอนการเสนอ โครงการสำคัญ

4. จัดทำร่างข้อเสนอโครงการสำคัญ

หน่วยงาน (สำนัก/กอง) ประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อร่วมกันออกแบบและจัดทำร่างข้อเสนอโครงการสำคัญ ซึ่งต้องสามารถระบุความสอดคล้อง/เชื่อมโยงกับเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ เป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) รวมถึงองค์ประกอบ (V) และปัจจัย (F) ภายใต้ห่วงโซ่คุณค่าฯ โดยเนื้อหาของโครงการต้องเป็นการดำเนินการบนฐานข้อมูลเชิงประจักษ์ มีผลผลิตและผลลัพธ์ที่เป็นไปตามวัตถุประสงค์โครงการที่วัดผลได้และสะท้อนเป้าหมาย กิจกรรมและงบประมาณที่ใช้ในการดำเนินโครงการได้อย่างเหมาะสมตรงตามความเป็นจริง (รายละเอียดตามองค์ประกอบของโครงการสำคัญ)

ทั้งนี้ ร่างข้อเสนอโครงการสำคัญ เป็นเพียงเค้าโครงเบื้องต้นเพื่อให้หน่วยงานใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาคุณภาพโครงการเบื้องต้น และเพื่อความสะดวกในการนำเข้าข้อมูลโครงการสำคัญในระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (eMENSCR)

ขั้นตอนการเสนอ โครงการสำคัญ

5. ประเมินและปรับปรุงร่างข้อเสนอโครงการสำคัญ

หน่วยงาน (สำนัก/กอง) จะต้องดำเนินการตรวจสอบความครบถ้วน สมบูรณ์ของร่าง ข้อเสนอโครงการสำคัญ ตามหลักเกณฑ์การประเมินโครงการสำคัญผ่านระบบ Spider Chart ของ สคช. เพื่อปรับแก้รายละเอียดร่างข้อเสนอโครงการให้มีความ สมบูรณ์และเป็นไปได้ในการผ่านเกณฑ์การประเมิน รวมถึงพิจารณาความพร้อมใน การดำเนินโครงการเพื่อขอรับการจัดสรรงบประมาณในการดำเนินการในปีนั้น ๆ ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงบประมาณ เพื่อให้ได้ร่างข้อเสนอโครงการที่มีคุณภาพ พร้อมเสนอเป็นโครงการสำคัญต่อไป ทั้งนี้ หน่วยงาน (สำนัก/กอง) จะต้องเตรียม ความพร้อมในการจัดทำคำขอรับจัดสรรงบประมาณให้สอดคล้องกับปฏิทิน งบประมาณและกรอบระยะเวลาที่สำนักงบประมาณกำหนด

ขั้นตอนการเสนอ โครงการสำคัญ

6. การนำเข้าข้อเสนอโครงการสำคัญในระบบ ติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (eMENSCR)

เมื่อหน่วยงาน (สำนัก/กอง) จัดทำร่างและประเมินโครงการสำคัญเสร็จสิ้นแล้ว ให้จัดส่งกองแผนงานเพื่อพิจารณานำเข้าข้อมูลในระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (eMENSCR) โดยกองแผนงานจะร่วมกันพิจารณาก่อนการส่งและประเมินร่างข้อเสนอโครงการสำคัญตามหลักเกณฑ์การประเมินโครงการสำคัญผ่านระบบ Spider Chart ของ สศช. และจะประสานขอข้อมูลเพิ่มเติมในกรณีที่ร่างโครงการยังไม่สมบูรณ์ เพื่อเพิ่มโอกาสในการได้รับคัดเลือกเป็นโครงการสำคัญ โดยการนำเข้าข้อเสนอโครงการจะใช้ USER ของแต่ละหน่วยงาน หากในกรณีที่มากกว่า 1 หน่วยงาน จะพิจารณาจากหน่วยงานที่เป็นผู้รับผิดชอบหลัก และจะต้องนำเข้าข้อมูลและผ่านการอนุมัติข้อมูล (M7) จากอธิบดีกรมปศุสัตว์ รองปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ที่กำกับดูแล และปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ภายในระยะเวลาที่ สศช. กำหนด ทั้งนี้ เมื่อคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติหรือคณะรัฐมนตรีได้มีมติเห็นชอบโครงการสำคัญแล้ว กองแผนงาน จะดำเนินการแจ้งหน่วยงาน (สำนัก/กอง) ดำเนินการขอรับจัดสรรงบประมาณประจำปีเช่นเดียวกันกับโครงการอื่น ๆ ต่อไป

หลักเกณฑ์การประเมิน โครงการสำคัญ

หลักเกณฑ์การประเมินโครงการสำคัญมีการปรับปรุงรายละเอียดในแต่ละปี อย่างไรก็ตาม
สาระสำคัญและหลักการพิจารณายังคงมีความต่อเนื่องและใกล้เคียงกัน ดังนั้นจึงขอยก
หลักเกณฑ์การประเมินโครงการสำคัญประจำปี พ.ศ. 2570 ซึ่งเป็นหลักเกณฑ์ล่าสุด
มาประกอบการอธิบาย โดยจะประกอบด้วย 7 เกณฑ์ กับ 1 เงื่อนไข ดังนี้

เกณฑ์ที่ 1 โครงการสอดคล้องกับปัจจัยและองค์ประกอบของห่วงโซ่คุณค่าของเป้าหมาย
แผนแม่บทย่อย (Y1) ที่เลือกมา และโครงการสามารถส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผน
แม่บทย่อย (Y1) และยุทธศาสตร์ชาติตามหลักการ XYZ (คะแนนเต็ม 1 คะแนน)

หลักการพิจารณา :

1 คะแนน = หากโครงการสอดคล้องกับปัจจัยและองค์ประกอบของห่วงโซ่คุณค่า และ
ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) และยุทธศาสตร์ชาติตามหลักการ XYZ
0 คะแนน = หากโครงการไม่สอดคล้องกับปัจจัยและองค์ประกอบของห่วงโซ่คุณค่า หรือ
ไม่ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) และยุทธศาสตร์ชาติตามหลักการ
XYZ

หลักเกณฑ์การประเมิน โครงการสำคัญ

เกณฑ์ที่ 2 ความจำเป็นต้องมีโครงการ (คะแนนเต็ม 5 คะแนน)

หลักการพิจารณา : พิจารณาจาก 2 เงื่อนไข ได้แก่

1. ลำดับความสำคัญของกลุ่มปัจจัยที่ควรมีโครงการมารองรับ A - J (10 กลุ่ม) ซึ่งเป็นผลการวิเคราะห์ของ สผช. ภายใต้ห่วงโซ่คุณค่าฯ (FVCT) โดย A เป็นปัจจัยที่ควรมีโครงการมารองรับมากที่สุด และ J เป็นปัจจัยที่ควรมีโครงการมารองรับน้อยที่สุด
2. สถานการณ์บรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) (ของปีที่มีข้อมูลล่าสุด) ซึ่งจะแบ่งเป็น 4 ระดับ ได้แก่ ระดับวิกฤตในการบรรลุเป้าหมาย (ต่ำกว่า 50.99% ของค่าเป้าหมาย = สีแดง) ระดับเสี่ยงในการบรรลุเป้าหมาย (อยู่ในช่วง 51 - 75.99% ของค่าเป้าหมาย = สีส้ม) ระดับใกล้เคียงในการบรรลุเป้าหมาย (อยู่ในช่วง 76 - 99.99% ของค่าเป้าหมาย = สีเหลือง) และ บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ (สามารถบรรลุค่าเป้าหมาย 100% = สีเขียว)

หลักเกณฑ์การประเมิน โครงการสำคัญ

เกณฑ์ที่ 3 โครงการเป็นการจัดทำบนฐานข้อมูลเชิงประจักษ์ (ไม่ใช่อ้างอิง)
(คะแนนเต็ม 5 คะแนน)

หลักการพิจารณา :

5 คะแนน = มีการอ้างอิงหลักฐานข้อมูลเชิงประจักษ์ครบถ้วน มีการเชื่อมโยงข้อมูลกับหลักการเหตุและผลของการจัดทำโครงการ มีการวิเคราะห์ประมวลผลข้อมูล และมีความชัดเจนของการส่งผลการบรรลุเป้าหมายของโครงการและเป้าหมาย Y1

4 คะแนน = มีการอ้างอิงหลักฐานข้อมูลเชิงประจักษ์ มีการเชื่อมโยงข้อมูลกับหลักการเหตุและผลของการจัดทำโครงการ มีการวิเคราะห์ประมวลผลข้อมูล แต่ยังไม่เห็นความชัดเจนของการส่งผลการบรรลุเป้าหมายของโครงการและเป้าหมาย Y1

3 คะแนน = มีการอ้างอิงหลักฐานข้อมูลเชิงประจักษ์ มีการวิเคราะห์ประมวลผลข้อมูลให้เห็นถึงการส่งผลการบรรลุเป้าหมายของการจัดทำโครงการและเป้าหมาย Y1 แต่ยังไม่เห็นความเชื่อมโยงของข้อมูลกับหลักการเหตุและผลของเป้าหมายการจัดทำโครงการและเป้าหมาย Y1

2 คะแนน = มีการอ้างอิงหลักฐานข้อมูลเชิงประจักษ์ มีการเชื่อมโยงกับหลักการเหตุและผล แต่ยังไม่มีการวิเคราะห์ประมวลผลข้อมูล ให้เห็นถึงการส่งผลการบรรลุเป้าหมายของการจัดทำโครงการและเป้าหมาย Y1

1 คะแนน = มีการอ้างอิงหลักฐานข้อมูลเชิงประจักษ์ แต่เป็นเพียงการนำข้อมูลมาวางแปะไว้เท่านั้น โดยไม่ได้มีการเชื่อมโยง วิเคราะห์ข้อมูลกับหลักการเหตุและผล และไม่ได้มีการวิเคราะห์ให้เห็นถึงการส่งผลการบรรลุเป้าหมายของการจัดทำโครงการและเป้าหมาย Y1

0 คะแนน = ไม่มีการอ้างอิงหลักฐานข้อมูลเชิงประจักษ์ เช่น ข้อมูลสถิติ/งานวิจัย

หลักเกณฑ์การประเมิน โครงการสำคัญ

เกณฑ์ที่ 4 โครงการมีวัตถุประสงค์ ผลผลิต ผลลัพธ์ และกลุ่มเป้าหมาย ผู้รับประโยชน์เป็นองค์ประกอบที่ชัดเจน สามารถส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายของโครงการ อย่างเป็นรูปธรรม (คะแนนเต็ม 5 คะแนน)

หลักการพิจารณา : ความครบถ้วนขององค์ประกอบ หมายถึง วัตถุประสงค์ ผลผลิต ผลลัพธ์ และกลุ่มเป้าหมายผู้รับประโยชน์

5 คะแนน = โครงการมีการระบุครบ 4 องค์ประกอบ และมีการเชื่อมโยงสู่การบรรลุเป้าหมายของโครงการครบถ้วนทั้งหมด 4 องค์ประกอบ

4 คะแนน = โครงการมีการระบุครบ 4 องค์ประกอบ และมีการเชื่อมโยงสู่การบรรลุเป้าหมายของโครงการ 3 องค์ประกอบ

3 คะแนน = โครงการมีการระบุครบ 4 องค์ประกอบ และมีการเชื่อมโยงสู่การบรรลุเป้าหมายของโครงการ 2 องค์ประกอบ

2 คะแนน = โครงการมีการระบุครบ 4 องค์ประกอบ และมีการเชื่อมโยงสู่การบรรลุเป้าหมายของโครงการ 1 องค์ประกอบ

1 คะแนน = โครงการมีการระบุครบ 4 องค์ประกอบ แต่ไม่มีการเชื่อมโยงสู่การบรรลุเป้าหมายของโครงการ

0.5 คะแนน = โครงการมีการระบุไม่ครบ 4 องค์ประกอบ และมี/ไม่มีการเชื่อมโยงสู่การบรรลุเป้าหมายของโครงการอย่างน้อย 1 องค์ประกอบ

0 คะแนน = โครงการไม่มีการระบุข้อมูลใดๆ ทั้ง 4 องค์ประกอบ ได้แก่ วัตถุประสงค์ ผลผลิต ผลลัพธ์ และกลุ่มเป้าหมายผู้รับประโยชน์และหรือไม่มีความเชื่อมโยงจะได้คะแนน 0.5 คะแนน เท่านั้น

หมายเหตุ : จะพิจารณาจากความครบถ้วนขององค์ประกอบเป็นหลัก และพิจารณาความเชื่อมโยงขององค์ประกอบสู่การบรรลุเป้าหมายของโครงการเป็นลำดับถัดมา กรณีที่มีครบทั้ง 4 องค์ประกอบ จะได้คะแนน 1 - 5 คะแนน ตามความเชื่อมโยงขององค์ประกอบสู่การบรรลุเป้าหมายของโครงการ กรณีที่มีไม่ครบ 4 องค์ประกอบ

หลักเกณฑ์การประเมิน โครงการสำคัญ

เกณฑ์ที่ 5 โครงการมีรายละเอียดแผนการดำเนินงานและกิจกรรมที่ชัดเจน เป็นไปได้จริง และส่งผลโดยตรงต่อการบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของโครงการอย่างแท้จริง (คะแนนเต็ม 1 คะแนน)

หลักการพิจารณา :

1 คะแนน	ระบุกิจกรรม	คือ	มีการระบุกิจกรรมในระบบ eMENSCR
	ชัดเจน	คือ	มีการระบุทั้งกิจกรรมหลักและกิจกรรมย่อยอย่างครบถ้วนสมบูรณ์
	ถูกต้อง	คือ	มีการเรียงลำดับกิจกรรมตามการเกิดก่อนหลังอย่างเป็นเหตุเป็นผลซึ่งกันและกัน สามารถแสดงให้เห็นภาพรวมของการดำเนินงาน
	เป็นไปได้จริง	คือ	พิจารณาจากขั้นตอนและความถูกต้องของการจัดลำดับกิจกรรม พบว่า กิจกรรมสามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรม ส่งผลให้โครงการสามารถบรรลุเป้าหมายรวมทั้ง วัตถุประสงค์ ผลผลิต และ ผลลัพธ์ ได้ตามที่กำหนดไว้
0 คะแนน	ไม่ระบุกิจกรรม	คือ	ไม่มีการระบุกิจกรรมในระบบ eMENSCR
	ไม่ชัดเจน	คือ	ระบุเพียงกิจกรรมหลักเพียงอย่างเดียว โดยไม่ได้มีการระบุรายละเอียดกิจกรรมย่อย
	ไม่ถูกต้อง	คือ	ไม่มีการเรียงลำดับกิจกรรมตามการเกิดก่อนหลัง หรือ เรียงแต่ไม่สามารถแสดงให้เห็นภาพรวมของการดำเนินงานได้ หรือ มีเพียงกิจกรรมเดียวแล้วลากยาวกิจกรรมตลอดทุกไตรมาส
	เป็นไปได้ไม่ได้	คือ	พิจารณาจากขั้นตอนและความถูกต้องของการจัดลำดับกิจกรรม พบว่า กิจกรรมไม่สามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรม ส่งผลให้โครงการไม่สามารถบรรลุเป้าหมายรวมทั้ง วัตถุประสงค์ ผลผลิต และ ผลลัพธ์ ได้ตามที่กำหนดไว้

หลักเกณฑ์การประเมิน โครงการสำคัญ

เกณฑ์ที่ 6 โครงการมีตัวชี้วัดที่สามารถชี้วัดความสำเร็จของเป้าหมายโครงการ ได้อย่างเป็นรูปธรรม (คะแนนเต็ม 5 คะแนน)

หลักการพิจารณา :

5 คะแนน =	โครงการมีการระบุตัวชี้วัดความสำเร็จของเป้าหมายของโครงการได้อย่างสมบูรณ์ และ มีการระบุค่าเป้าหมายที่ชัดเจน
4 คะแนน =	-โครงการมีการระบุตัวชี้วัดที่สามารถวัดความสำเร็จของเป้าหมายของโครงการได้อย่างสมบูรณ์ และมีการระบุค่าเป้าหมายไม่ชัดเจน -โครงการมีการระบุตัวชี้วัดที่สามารถวัดความสำเร็จของเป้าหมายของโครงการได้เพียงบางส่วน และมีการระบุค่าเป้าหมายชัดเจน
3 คะแนน =	โครงการมีการระบุตัวชี้วัดที่สามารถชี้วัดความสำเร็จของเป้าหมายของโครงการได้เพียงบางส่วน และ มีการระบุค่าเป้าหมายไม่ชัดเจน
2 คะแนน =	โครงการมีระบุตัวชี้วัดสามารถวัดความสำเร็จของเป้าหมายของโครงการได้อย่างสมบูรณ์ แต่มีการไม่มีระบุค่าเป้าหมาย
1 คะแนน =	- โครงการมีการระบุตัวชี้วัดไม่สามารถชี้วัดความสำเร็จของเป้าหมายของโครงการ แต่มีการระบุค่าเป้าหมายชัดเจน - โครงการมีการระบุตัวชี้วัดไม่สามารถชี้วัดความสำเร็จของเป้าหมายของโครงการ และมีการระบุค่าเป้าหมายไม่ชัดเจน - โครงการมีการระบุตัวชี้วัด สามารถชี้วัดความสำเร็จของเป้าหมายของโครงการได้เพียงบางส่วน และไม่มีมีการระบุค่าเป้าหมาย - โครงการมีการระบุตัวชี้วัดไม่สามารถชี้วัดความสำเร็จของเป้าหมายของโครงการ และไม่มี การระบุค่าเป้าหมาย
0 คะแนน =	โครงการไม่มีตัวชี้วัด

หลักเกณฑ์การประเมิน โครงการสำคัญ

เกณฑ์ที่ 7 โครงการไม่เป็นการจัดตั้งกองทุนและคณะกรรมการ/การจัดตั้งหน่วยงาน/การปรับปรุง ซ่อมแซม ก่อสร้างอาคารสำนักงาน/การจัดซื้อครุภัณฑ์หากเป็นต้องส่งผลการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่เกี่ยวข้องอย่างชัดเจน (คะแนนเต็ม 5 คะแนน)

หลักการพิจารณา : พิจารณารวมของ 4 เงื่อนไข ซึ่งแต่ละเงื่อนไขมีคะแนนเต็มเงื่อนไขละ 1.25 คะแนน ดังตารางที่ 1 ตารางแสดงเงื่อนไขการให้คะแนนเกณฑ์ที่ 7

เงื่อนไขคะแนน	1. ไม่เป็นการจัดตั้งกองทุนและคณะกรรมการ	2. ไม่เป็นการจัดตั้งหน่วยงาน	3. ไม่เป็นการปรับปรุง ซ่อมแซม ก่อสร้างอาคารสำนักงาน	4. ไม่เป็นการจัดซื้อครุภัณฑ์
1.25	ไม่เป็นการจัดตั้งกองทุนและคณะกรรมการ	ไม่เป็นการจัดตั้งหน่วยงาน	ไม่เป็นการปรับปรุง ซ่อมแซม ก่อสร้างอาคารสำนักงาน	ไม่เป็นการจัดซื้อครุภัณฑ์
1.00	-	-	เป็นร้อยละ 1-10 ของงบประมาณทั้งหมด แต่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย	เป็นร้อยละ 1-10 ของงบประมาณทั้งหมด แต่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย
0.75	เป็นบางส่วน แต่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย	เป็น โดยไม่มีความซ้ำซ้อนกับหน่วยงานอื่น ๆ / มีการรวมหน่วยงานเดิม แต่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย	เป็นร้อยละ 11-30 ของงบประมาณทั้งหมด แต่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย	เป็นร้อยละ 11-30 ของงบประมาณทั้งหมด แต่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย
0.50	-	-	เป็นร้อยละ 31-60 ของงบประมาณทั้งหมด แต่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย	เป็นร้อยละ 31-60 ของงบประมาณทั้งหมด แต่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย
0.25	เป็นทั้งหมด แต่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย	เป็น โดยมีความซ้ำซ้อนกับหน่วยงานอื่น ๆ / ไม่มีการรวมหน่วยงานเดิม แต่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย	เป็นร้อยละ 61-100 ของงบประมาณทั้งหมด แต่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย	เป็นร้อยละ 61-100 ของงบประมาณทั้งหมด แต่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย
0	เป็น และ ไม่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย	เป็น และ ไม่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย	เป็น และ ไม่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย	เป็น และ ไม่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย

หลักการประกัน โครงการสำคัญ

เกณฑ์ที่ 8 การพิจารณาความเหมาะสมในการจัดสรรงบประมาณของสำนักงานประมาณ

หลักการพิจารณา : เกณฑ์การพิจารณาเบื้องต้นของสำนักงานประมาณ ซึ่งมิได้นำมาพิจารณาดัดดะแผนรวม โดยการมีอยู่ของเกณฑ์ข้อที่ 8 เพื่อให้หน่วยงานระมัดระวังเรื่อง "ความพร้อม" ในการบริหารการจัดทำโครงการที่ต้องการบริหารเวลาและงบประมาณได้แก่

- ความพร้อมจากคำขอของงบประมาณในการดำเนินงานเพื่อรองรับการจัดสรรงบประมาณในปีนั้น ๆ รวมทั้งความเห็นชอบของเจ้าภาพแผนงานบูรณาการ
- รายละเอียดประกอบการพิจารณา เช่น ความสอดคล้องของแผนทั้ง 3 ระดับ และแผนอื่น ๆ รวมถึงความครอบคลุมทุกแหล่งเงินทุน
- การพิจารณาบทบาทภารกิจของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องโดยตรง โดยพิจารณาจากภารกิจ การดำเนินงานที่อาจซ้ำซ้อนกับภารกิจของหน่วยงานอื่น
- ต้องดำเนินการให้เป็นไปตามบทบัญญัติของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี อย่างครบถ้วน อาทิ รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2560 พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 และพระราชบัญญัติวิธีการงบประมาณ พ.ศ. 2561 กฎ ระเบียบ และมติคณะรัฐมนตรี

สรุปผลการประเมินโครงการ สำคัญขงกรมปศุสัตว์

ข้อเสนอโครงการที่ได้รับพิจารณาให้เป็นโครงการสำคัญ

สศช. และ หน่วยงานเจ้าภาพ (จ.1 - จ. 3) พร้อมด้วย สงป. จะร่วมกันพิจารณาประเมินคะแนน
ข้อเสนอโครงการสำคัญในระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (eMENS CR) ตามเกณฑ์ที่กำหนด
สำหรับกรมปศุสัตว์ได้จัดทำและเสนอข้อเสนอโครงการสำคัญประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565–2569
ผ่านระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (eMENS CR) รวมทั้งสิ้น 142 โครงการ โดยมีโครงการที่
ผ่านเกณฑ์การประเมินและได้รับการพิจารณาคัดเลือกเป็นโครงการสำคัญ จำนวน 16 โครงการ
คิดเป็นร้อยละ 11.27 ทั้งนี้ โครงการสำคัญที่เสนอในปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 จำนวน 9 โครงการ
อยู่ระหว่างการพิจารณา และจะทราบผลภายในเดือนมกราคม 2569 โดยมีจำนวนโครงการที่ผ่านการ
พิจารณาให้เป็นโครงการสำคัญในแต่ละปีดังนี้

ปีงบประมาณ พ.ศ.	จำนวนโครงการที่ส่ง	จำนวนโครงการที่ได้รับ พิจารณาให้เป็น โครงการสำคัญ	ร้อยละของโครงการที่ ผ่านเป็นโครงการสำคัญ
2565	31	3	9.67
2566	28	7	25
2567	27	3	11.11
2568	50	3	6
2569	6	0	0
2570	9	อยู่ระหว่างพิจารณา	
รวม	151	16	11.27*

* คำนวณจากโครงการที่ทราบผลการพิจารณาแล้วในช่วงปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 – 2569 จำนวน 142 โครงการ
โดยไม่รวมโครงการปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 จำนวน 9 โครงการ ซึ่งอยู่ระหว่างการพิจารณา

อุปสรรค/ปัญหา/ข้อเสนอแนะ=

จากการวิเคราะห์ผลการประเมินคะแนนข้อเสนอโครงการสำคัญของกรมปศุสัตว์ พ.ศ.

2566 – 2569 ข้อเสนอโครงการสำคัญของกรมปศุสัตว์ได้รับการพิจารณาให้เป็น

โครงการสำคัญในสัดส่วนที่ค่อนข้างต่ำเมื่อเทียบกับจำนวนข้อเสนอโครงการที่เสนอในแต่ละปี โดยมีค่าเฉลี่ยเพียงร้อยละ 11.27 ทั้งนี้

เมื่อพิจารณาตามเกณฑ์การประเมินโครงการสำคัญรายข้อในแต่ละปี พบว่า มีประเด็นที่ควรได้รับการพัฒนาใน 2 ประเด็น ได้แก่

- 1) การจัดทำข้อเสนอโครงการบนฐานข้อมูลเชิงประจักษ์ การอ้างอิงหลักฐานจากข้อมูลสถิติหรืองานวิจัย และการเชื่อมโยงข้อมูลกับหลักการเหตุผลและผลของการจัดทำโครงการ โดยจะต้องแสดงให้เห็นการส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายของโครงการและเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ได้อย่างไร โดยหลายโครงการยังเป็นการมุ่งอธิบายภารกิจของหน่วยงานเป็นหลัก ส่งผลให้ข้อเสนอโครงการขาดน้ำหนักและไม่สะท้อนภาพบทบาทของกรมปศุสัตว์ในการขับเคลื่อนเป้าหมายระดับชาติ
- 2) การกำหนดองค์ประกอบของโครงการต้องชัดเจน เชื่อมโยง วัดผลได้ เช่น รายละเอียดของแผนการดำเนินงานและกิจกรรมต้องชัดเจน เป็นไปได้จริง อธิบายถึงการส่งผลโดยตรงต่อการบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของโครงการได้อย่างเป็นรูปธรรม ตลอดจนการกำหนดตัวชี้วัดของโครงการ ต้องมีผลผลิต (Output) ที่ชัดเจน และเชื่อมโยงผลลัพธ์ (Outcome) และผลกระทบ (Impact) ที่สะท้อนการบรรลุผลสัมฤทธิ์ของโครงการและการเปลี่ยนแปลงในระดับประเทศ

อุปสรรค/ปัญหา/ข้อเสนอแนะ=

ดังนั้น กรมปศุสัตว์ควรให้ความสำคัญกับการพัฒนาองค์ความรู้และศักยภาพของบุคลากรผู้จัดทำโครงการ การกำหนดมาตรฐานการจัดทำข้อเสนอโครงการ และการพัฒนากระบวนการกลั่นกรองคุณภาพข้อเสนอโครงการก่อนนำเข้าสู่ระบบ eMENSQR เพื่อให้ข้อเสนอโครงการมีคุณภาพและสอดคล้องกับหลักเกณฑ์การประเมินมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ควรมุ่งเน้นการจัดทำโครงการที่ขับเคลื่อนผลลัพธ์เชิงยุทธศาสตร์ ใช้ข้อมูลเชิงประจักษ์เป็นฐานในการวิเคราะห์ และส่งเสริมการบูรณาการการดำเนินงานตั้งแต่ขั้นตอนการออกแบบโครงการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกกรมปศุสัตว์ อันจะช่วยเพิ่มโอกาสให้ข้อเสนอโครงการของกรมปศุสัตว์ได้รับการพิจารณาคัดเลือกเป็นโครงการสำคัญ และสามารถขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นรูปธรรม

กฎหมาย/ระเบียบ/มติ กรม. ที่เกี่ยวข้อง

กฎหมาย/ระเบียบ/มติ กรม. ที่เกี่ยวข้อง	QR Code
1. พระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. 2560	
2. พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหาร กิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2562	 ฉบับ พ.ศ. 2546  ที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2562

กฎหมาย/ระเบียบ/มติ ครม. ที่เกี่ยวข้อง

กฎหมาย/ระเบียบ/มติ ครม. ที่เกี่ยวข้อง	QR Code
3. ระเบียบว่าด้วยการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล การดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ และแผนการปฏิรูป ประเทศ พ.ศ. 2562	
4. มติคณะรัฐมนตรี วันที่ 4 ธันวาคม พ.ศ. 2560 เรื่อง การจำแนกแผน 3 ระดับ	
5. มติคณะรัฐมนตรี วันที่ 5 พฤษภาคม พ.ศ. 2563 เรื่อง แนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมาย ยุทธศาสตร์ชาติ	

กฎหมาย/ระเบียบ/มติ ครม. ที่เกี่ยวข้อง

กฎหมาย/ระเบียบ/มติ ครม. ที่เกี่ยวข้อง	QR Code
6. มติคณะรัฐมนตรี วันที่ 18 พฤษภาคม พ.ศ. 2564 เรื่อง การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติบน ฐานข้อมูลเชิงประจักษ์	
7. มติคณะรัฐมนตรี วันที่ 9 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564 เรื่อง การติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล เพื่อ ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ	

เป้าหมายแผนแม่บทย่อ (Y1) และ หัวข้อคุณค่าฯ ที่กรมปศุสัตว์ เกี่ยวข้อง

เป้าหมายแผนแม่บทย่อ (Y1) และหัวข้อคุณค่าฯ ที่กรมปศุสัตว์เกี่ยวข้อง	QR Code
ความเกี่ยวข้องของกรมปศุสัตว์กับเป้าหมายแผน แม่บทย่อ (Y1) และปัจจัยภายในที่หัวข้อคุณค่าฯ ที่ผ่านการร่วมกันพิจารณาจากหน่วยงาน (สำนัก/ กอง) โดยมี Y1 ที่เกี่ยวข้อง 29 เป้าหมาย และ ปัจจัย 137 ปัจจัย	

หน่วยงานเจ้าภาพ (จ.1 – จ. 3)

หน่วยงานเจ้าภาพ (จ.1 – จ. 3)	QR Code
การมอบหมายหน่วยงานเจ้าภาพในการขับเคลื่อน ประเด็นแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (จ.1) หน่วยงานเจ้าภาพในการขับเคลื่อนเป้าหมายระดับ ประเด็นของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (จ.2) และหน่วยงานเจ้าภาพในการขับเคลื่อนเป้าหมายระดับ แผนย่อยของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ(จ.3) จำแนกตามแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ	

ตัวอย่างโครงการที่ได้รับการ
พิจารณาให้เป็นโครงการ
สำคัญประจำปีงบประมาณ
พ.ศ. 2568

ตัวอย่างโครงการที่ได้รับการพิจารณาให้เป็นโครงการสำคัญประจำปี
งบประมาณ พ.ศ. 2568

QR Code

ตัวอย่างโครงการที่ได้รับการพิจารณาให้เป็นโครงการสำคัญประจำปี
งบประมาณ พ.ศ. 2568 จำนวน 3 โครงการ ได้แก่

1. โครงการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพเกษตรกรอัตลักษณ์พื้นที่
(กสส.)
2. โครงการผลิตถังเก็บปุ๋ยหมักเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (สพส.)
3. โครงการลดผลกระทบจากภาคปศุสัตว์ร่วมแก้ปัญหาสุนัข
เร่ร่อนอย่างยั่งยืน (สพส.)

